



StratPlan.ru



№5
январь 2022



БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

новые поступления в eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:





© Ресурсный центр по стратегическому планированию **Stratplan.ru**, 2022 г.

Настоящий документ разработан Ресурсным центром по стратегическому планированию **Stratplan.ru** и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Ресурсного центра по стратегическому планированию **Stratplan.ru**

В пятый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU.

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за январь 2022 года в eLIBRARY.RU размещено около 300 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобраны 29 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок  , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU. Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ссылке](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Основы стратегического планирования (целеполагание и критерии оценки)	6
Государственное управление: цифровизация задач стратегического планирования	6
Документы стратегического планирования как основа цифрового бюджета	7
Стратегическое планирование социально экономического развития: в ожидании модельного утверждения	7
Отдельные проблемы идентичности в документах стратегического планирования Российской Федерации	8
Теоретические аспекты разработки принципов и механизма стратегического пространственного планирования	8
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	9
Теория и методология нормативно-правового обеспечения механизма социально-экономического развития субъектов Российской Федерации	10
Теория, методология и практика регионального стратегического планирования	10
Управление устойчивым развитием региона	11
Эволюция регионального стратегирования: опыт Института экономики и организации промышленного производства СО РАН	11
Новые подходы к разработке стратегий устойчивого и сбалансированного развития регионов и макрорегионов, определению эффективности государственной региональной политики Российской Федерации	12
Стратегия дифференцированного развития субъектов РФ и оценка уникальности экономики регионов	12
Организационное обеспечение стратегий развития региона	13
Научно-технологическое развитие региона как объект стратегического планирования	13

Стратегия кластерного развития РФ на региональном уровне	14
Инструменты стратегического планирования социально-экономического развития региона	14
Анализ социально-экономического состояния и тенденций развития арктических приморских регионов на основе индикаторного подхода	15
Стратегическое государственное планирование развития территории Арктической зоны на основе системы сбалансированных показателей	15
Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан	16
Стратегия социально-экономического развития Чеченской Республики	16
Особенности стратегического планирования в России в условиях современных вызовов (на примере регионов ЦФО)	17
Проблемы согласованности стратегических документов в Свердловской области	17
Муниципальный уровень	18
Методология муниципального стратегирования: сравнительный анализ и унификация	19
К вопросу о разработке и реализации стратегий социально-экономического развития: муниципальный уровень	19
Проблемы в системе стратегического планирования на муниципальном уровне	20
Оценка стратегического планирования городского округа город Воронеж	20
Анализ документов стратегического и территориального планирования Саратова	21
Стратегия города Севастополя: реалии и возможность реализации	21
Алгоритм разработки стратегии устойчивого роста сельских территорий	22



ТЕОРИЯ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 5 (январь 2022)



Арменский А.Е. Основы стратегического планирования (целеполагание и критерии оценки) / А.Е. Арменский, С.Э. Кочубей // Устойчивое инновационное развитие: проектирование и управление. – 2021. – Т. 17. – № 4(53). – С. 48-70.

Статья посвящена оценке линии поведения Российской Федерации в 1987-2014 годах. В работе вводятся новые понятия «содействия творчеству жизни», «противодействия творчеству жизни». Проводится сравнение линий поведения СССР, США и России. При анализе линии поведения той или иной страны (за рассматриваемый период времени) становятся понятными внутренние мотивы поведения и преследуемые цели, а также отношение властей к людям. Ведь политика есть социальная форма духовной жизни, проявляющейся в мышлении. Показывается, что уже с 1960 года СССР неизменно пребывал в состоянии духовного упадка (и кризиса), что нашло своё выражение в переломе общественных умонастроений и последующего распада СССР. Статья публикуется в дискуссионном порядке.



Никольский Н.И. Государственное управление: цифровизация задач стратегического планирования / Н.И. Никольский, Д.А. Рубвальтер, О.В. Руденский // Инноватика и экспертиза: научные труды. – 2021. – № 2(32). – С. 90-100.

Основная часть статьи связана с концептуальными и программными разработками по автоматизации процесса управления тексто-смысловым содержанием стратегий. На этом этапе работа нацелена на разработку программного моделирования и автоматизации процесса управления. Она включает ряд функционалов, ориентированных на цифровизацию и программирование междисциплинарной и многофункциональной задачи разработки, реализации и мониторинга различных типов стратегий РФ. При разработке программного моделирования авторами принимается базовая структурная схема в форме отраслевой стратегии, содержательная структура которой может быть трансформирована в зависимости от типа стратегии (социально-экономическая, научно-технологическая и др.). Системная управленческая модель автоматизации подготовки текстовых предложений стратегий включает участие профильных экспертов и известных ученых, дающих цифровую оценку текстов стратегий, включая также аналитический механизм цифровизации выбора окончательного текста и его редактирования соответствующими министерствами, ответственными за разработку стратегии.



Вершило Т.А. Документы стратегического планирования как основа цифрового бюджета / Т.А. Вершило, Т.Д. Садовская // Финансовое право в цифровую эпоху : Материалы конференции, Москва, 27.11.2020 г. – Москва: Российский государственный университет правосудия, 2021. – С. 70-79.

В статье анализируются документы стратегического планирования, определяющие реализацию национальных целей и задач развития. Отмечается, что отличительной особенностью текущего этапа реализации нацпроектов является их осуществление в условиях ускоренного внедрения цифровых технологий, содействующих полноценной реализации принципа открытости в бюджетных правоотношениях и требующих соответствующего правового оформления.

Бойко А.Н. Стратегическое планирование социально экономического развития: в ожидании модельного утверждения / А.Н. Бойко // Проблемы теории и практики управления. – 2021. – № 11. – С. 57-75.

Цели статьи: показать причины неудовлетворительного состояния организационно модельного оформления и внедрения в практику разработанных правовых и методических основ стратегического планирования и, по сути дела, временной замены его форматом национального проектного управления; предложить системно организованную модель разработки и реализации документов стратегического планирования на основе достижения сквозного целеполагания и целедостижения, а также «целевой синергии», обеспечивающих получение синергетического долговременного эффекта. Результаты: На основе применения системного и структурно функционального подхода, а также методологии «целевой синергии» предложена системно организованная модель стратегического планирования (управления), в которой содержится потенциал структурной и управленческой синергии, обеспечения устойчивого развития экономики.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



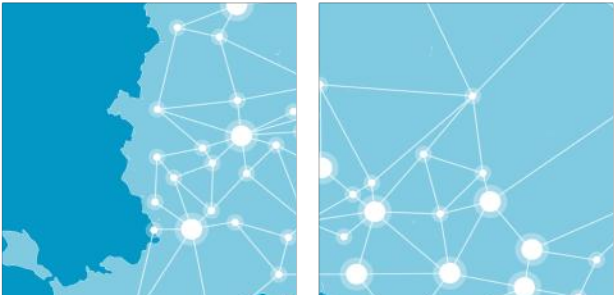
Панкевич Н.В. Отдельные проблемы идентичности в документах стратегического планирования Российской Федерации / Н.В. Панкевич, В.В. Руденко // Вестник Сургутского государственного университета. – 2021. – № 4(34). – С. 128-134.

Предмет исследования – ценностные комплексы, составляющие основу общероссийской идентичности и отраженные в документах стратегического планирования РФ. Решаются задачи: 1) выявить и содержательно определить ключевые ценности, фундаментирующие стратегические направления российской государственной политики; 2) выявить вероятные противоречия, связанные с возможностью различного содержательного наполнения и терминологической вариативности указанных ценностей. Методологически значимым для получения результатов исследования стал тезис о трансграничности политических субъектов и их солидаризации не вокруг институтов национальной государственности, а вокруг тех или иных ценностных комплексов. Сделан вывод о том, что в свете конституционной реформы 2020 г. назрела потребность совершенствования ценностного комплекса общероссийской идентичности, определяемого стратегическими документами РФ. Государственная политика в данной области на современном этапе направлена на обеспечение социального и духовного единства российского народа.

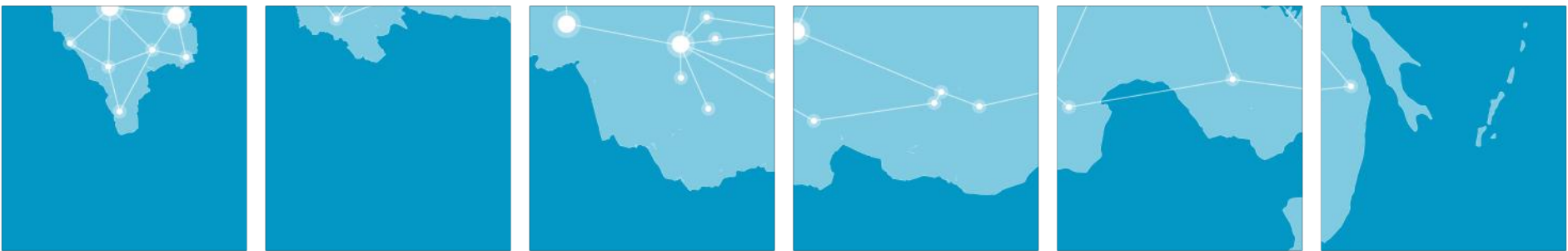
Пастухов А.Л. Теоретические аспекты разработки принципов и механизма стратегического пространственного планирования / А.Л. Пастухов // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2021. – № 4(32). – С. 61-65.

Статья посвящена анализу общетеоретических и терминологических аспектов стратегического пространственного планирования. Автор уточняет понятия «стратегическое пространственное планирование», принципы и механизм планирования. Сравнивая термины и понятия, применяемые в нормативно-правовых актах Российской Федерации и Европейских стран, автор выявил содержательные различия в терминах «территориально-пространственное» и «пространственно-территориальное» планирование, отражающие методологические различия системы планирования территориального развития, а также вариативность дефиниций стратегия и принципы пространственного планирования и развития. С учетом особенностей системы государственного управления в Российской Федерации сформулированы и представлены дефиниции терминов «принципы», «стратегическое пространственное планирование» и «механизм планирования» для использования при разработке методологии государственного и корпоративного планирования.





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 5 (январь 2022)



Личичан О.П. Теория и методология нормативно-правового обеспечения механизма социально-экономического развития субъектов Российской Федерации / О.П. Личичан; Рецензенты: А.А. Сафронов, С.И. Шишкин. – Иркутск : Иркутский государственный университет, 2021. – 427 с.

Монография посвящена анализу проблем теории и методологии нормативно-правового обеспечения механизма социально-экономического развития территорий Российской Федерации. Представлена экспертная оценка механизма реализации социально-экономического развития территорий в условиях формирования нормативно-правовых систем субъектов Российской Федерации. Проведен концептуальный анализ стратегических документов комплексного социально-экономического развития территорий в контексте системы стратегического планирования.

Бабина О.И. Теория, методология и практика регионального стратегического планирования / О.И. Бабина. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2022. – 122 с. – (Научная мысль).

Стратегическое планирование, все чаще стало осуществляться с использованием имитационной модели. Имитационная модель в региональном стратегическом планировании позволяет органам государственного управления прогнозировать свою деятельность при наличии различных контролируемых и неконтролируемых факторов внешней и внутренней среды. В данном исследовании дополнен перечень принципов стратегического планирования, ориентированных на процессы стратегического планирования региона с помощью метода имитационного моделирования. Предложена методика организации процессов стратегического планирования на мезоуровне с помощью технологии имитационного моделирования.



Петрова В.С. Управление устойчивым развитием региона / В.С. Петрова, Е.Е. Щербик. – Москва : Издательство «Знание-М», 2021. – 120 с.

Селиверстов В.Е. Эволюция регионального стратегирования: опыт института экономики и организации промышленного производства со РАН / В. Е. Селиверстов // Труды II Гранберговской конференции, Новосибирск, 11-15.10.2021 г. / ИЭОПП СО РАН. – Новосибирск: СО РАН, 2021. – С. 298-307.

Учебное пособие посвящено результатам исследования государственной региональной политики и ее влиянию на устойчивое развитие регионов. Описываются основные подходы к концепции устойчивого развития в рамках региональной экономики, представлены пункты, рассматривающие нововведения в управлении регионов и городов на основе цифровых технологий. Особое внимание уделено факторам и особенностям устойчивого развития регионов. Обобщается опыт управления устойчивым развитием Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Рассмотрена эволюция регионального стратегического планирования. Сделан вывод, что в ИЭОПП СО РАН оформилась Сибирская научная школа стратегического планирования. Работы ИЭОПП СО РАН на региональном уровне стратегирования проиллюстрированы на примере разработки стратегий и программ развития Новосибирской области. Среди них особо выделены принципы и итоги разработки Программы реиндустриализации экономики Новосибирской области на период до 2025 г. Рассмотрено несколько важнейших направлений модернизации регионального стратегирования: разработка проблемно-ориентированных документов планирования; усиление инновационных аспектов регионального и муниципального стратегирования; синтез регионального и корпоративного стратегического планирования и управления; сочетание и взаимодействие регионального стратегического планирования, территориального планирования и стратегического планирования научно-технологического развития региона; учет новых трендов стратегирования.



Чернышов М.М. Новые подходы к разработке стратегий устойчивого и сбалансированного развития регионов и макрорегионов, определению эффективности государственной региональной политики Российской Федерации // Проблемы рыночной экономики. – 2021. – № 3. – С. 62-97.

Правдина Н.В. Стратегия дифференцированного развития субъектов РФ и оценка уникальности экономики регионов / Н.В. Правдина, И.В. Данилова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – Т. 15. – № 4. – С. 38-46.

В статье раскрывается современная проблематика разработки документов стратегического характера - концепций и стратегий развития регионов, макрорегионов, описаны авторские подходы к определению целевых ориентиров развития, формированию критериальной системы оценки реализации стратегий, даны научно-методические рекомендации по формированию макрорегионов в Российской Федерации, предложены подходы по совершенствованию системы оценки эффективности государственной региональной политики. Результаты исследования могут быть использованы для разработки документов стратегического характера национального, макрорегионального и регионального уровней.

Одним из механизмов формирования региональной уникальности и трансформации структуры экономики в монопрофильных регионах является механизм агломерации как одновременный процесс внутриотраслевой диверсификации и промышленной концентрации экономической активности моноотрасли (MAR-эффекты) и процесс территориальной концентрации ресурсов, производств, компетенций, динамизирующих межотраслевую диверсификацию экономической активности (Джейкобс-эффекты). Статья направлена на оценку уникальности и обоснование дифференцированного развития монопрофильных регионов с позиции идентификации MAR- и Джейкобс-эффектов по четырем регионам металлургического профиля: Липецкая, Вологодская, Челябинская области и Красноярский край. Проведенная оценка интегральных индексов, характеризующих результаты изменений в структуре экономики, позволила обосновать спектр уникальных траекторий отраслевого развития, который варьируется от симметричной полицентричной отраслевой структуры в Липецкой области до сохранения моноцентричности в Челябинской области.



Маслихина В.Ю. Организационное обеспечение стратегий развития региона / В.Ю. Маслихина // Общество: политика, экономика, право. – 2021. – № 12(101). – С. 57-62.

В статье проведен анализ организационного обеспечения разработки и реализации стратегий в Республике Марий Эл. Организационное обеспечение стратегирования в Республике Марий Эл осуществляется на достаточно высоком уровне: при разработке стратегий используется традиционная методология стратегического менеджмента, при реализации региональных стратегий – проектное управление. Совершенствование организационного обеспечения стратегических решений видится в использовании методологии сценарного планирования при проектировании стратегий. В условиях возрастающей неопределенности и изменчивости сценарный метод является более гибким и адаптивным по сравнению с традиционным стратегическим менеджментом. Эффективность реализации стратегий можно существенно повысить за счет внедрения малозатратных или беззатратных бережливых технологий, стимулирования сетевого взаимодействия триады власть-бизнес-наука и общественного участия граждан по модели реального влияния. Полученные эффекты проявятся в сокращении сроков реализации стратегий и повышении производительности труда, продвижении инновационных решений, отвечающих интересам населения.



Беляков Г.П. Научно-технологическое развитие региона как объект стратегического планирования / Г.П. Беляков, Н.А. Багдасарян // Фундаментальные исследования. – 2021. – № 12. – С. 60-67.

В статье уточнен понятийный аппарат в области стратегического планирования научно-технологического развития. Выявлена особенность научно-технологического развития региона как сложного объекта государственного стратегического планирования, характеризующегося дифференцированным составом субъектов различной формы собственности, имеющих собственные цели развития и разные интересы; разными видами деятельности; сложностью взаимосвязи системы научно-технологического развития региона с региональной социально-экономической стратегией и научно-технологическими стратегиями секторов и отраслей экономики; сложностью принятия решений. Установлены также следующие особенности регионального научно-технологического развития: нелинейный характер развития, открытость, неопределенность, вызванная как действием случайных факторов, так и отсутствием возможности предвидения взаимодействия агентов и учета их поведения. Предложен методологический инструментарий, охватывающий основные направления стратегического планирования научно-технологического развития региона.



Пузанов А.А. Стратегия кластерного развития РФ на региональном уровне / А.А. Пузанов, А.А. Полютов // Прогрессивная экономика. – 2021. – № 10. – С. 31-49.

В статье представлены теоретические и методические основы формирования устойчивого социально-экономического развития регионов на основании кластерного анализа при формировании стратегии развития и функционирования экономических систем. По мнению авторов, важен поиск новых источников инновационного развития, который может быть обеспечен путем формирования различных форм кластерной интеграции на уровне субъектов, обеспечивающих взаимодействие между расположенными на одной территории предпринимательскими структурами, а также государственными структурами, осуществляющими научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую деятельность. Деятельность кластеров в РФ ограничивается импортными потоками для восполнения нехватки товаров собственного производства внутри кластеров. Выявлено, что приоритетным направлением является высокий уровень использования кластерного подхода в региональных стратегиях, а также территориальная дифференциация уровня использования кластерной концепции в разрезе субъектов Российской Федерации.



Доменко Ю.Ю. Инструменты стратегического планирования социально-экономического развития региона / Ю.Ю. Доменко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 5. – № 12(120). – С. 63-69.

Исходя из анализа научной литературы, а также правовых документов можно отметить, что на сегодняшний день стратегическое планирование социально-экономического развития региона, не имеет нормативно установленной системы инструментов. Автор в данной работе предлагает включить в систему инструментов стратегического планирования социально-экономического развития региона корреляционно-регрессионный анализ, факторный и дисперсионный анализ.



Анализ социально-экономического состояния и тенденций развития арктических приморских регионов на основе индикаторного подхода / Г.Г. Гогоберидзе, В.Е. Левкевич, Е. А. Румянцева, Т. В. Сергиевич // Экономическая наука сегодня. – 2021. – № 14. – С. 87-100.

Сахарова С.М. Стратегическое государственное планирование развития территории Арктической зоны на основе системы сбалансированных показателей / С.М. Сахарова // Среднерусский вестник общественных наук. – 2021. – Т. 16. – № 6. – С. 209-223.

Арктическая зона является стратегически важным регионом для устойчивого развития Российской Федерации и Союзного государства. При этом абсолютно большая часть населения и экономической активности в Арктике сосредоточена в береговой зоне. Для процесса принятия решений по устойчивому развитию регионов необходима разработка научных обоснований реализации мероприятий арктических стратегий. В качестве такого инструментария может выступить информационно-аналитическая система поддержки принятия решений в виде модели стратегического пространственного планирования арктических приморских эко-социо-экономических систем, основанная на индикаторном подходе. В качестве апробации проанализированы текущее состояние и тенденции социально-экономического развития арктических приморских регионов России.

Предметом исследования является процесс стратегического государственного планирования развития территории на основе системы сбалансированных показателей. Рассмотрены основные события и принятые документы, которые значимым образом повлияли на развитие российского стратегического управления, процессов планирования и прогнозирования на современном этапе. Определены основные направления стратегического государственного планирования развития территории Арктической зоны РФ на основе системы сбалансированных показателей.



Ибатуллин У.В. Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан / У.В. Ибатуллин // Академическая публицистика. – 2022. – № 1-2. – С. 69-75.

В статье рассматриваются преимущества и ограничения развития Республики Башкортостан, ключевые направления стратегии социально-экономического развития региона. Представлены основные социальные и экономические достижения региона за 2021 год.

Арсакаев И.Ш. Стратегия социально-экономического развития Чеченской Республики / И.Ш. Арсакаев, К.Х. Ильясова, З.Р. Арсанова // Вопросы устойчивого развития общества. – 2021. – № 12. – С. 88-93.

В статье анализируется социально-экономическое развитие Чеченской Республики, что может быть использовано для поиска путей оптимизации уровня развития региона. Дается оценка социально-экономического положения Чеченской Республики с точки зрения экономической эффективности, уровня развития и доступности инфраструктуры, качества человеческого капитала, условий жизни и условий ведения бизнеса.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



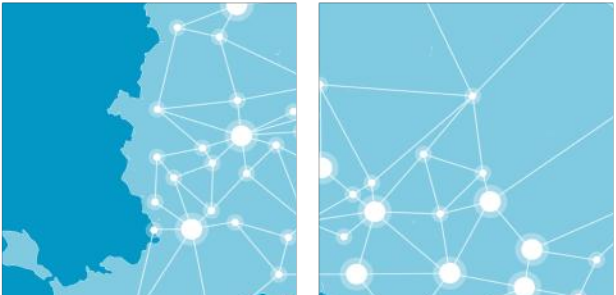
Новиков А.И. Особенности стратегического планирования в России в условиях современных вызовов (на примере регионов ЦФО) / А.И. Новиков // Вестник Ивановского государственного университета. Серия: Экономика. – 2021. – № 4(50). – С. 36-47.

В статье актуализированы вопросы стратегического планирования, сформулированы проблемы планирования и прогнозирования в условиях современных вызовов, конкретизирована цель разработки стратегии как процесс поиска и обоснования прогнозных траекторий экономического роста в условиях депопуляции населения и вынужденного сокращения объемов и перечня социальных благ. С учетом задач по достижению цели осуществлена постановка задач и их детализация, подведена теоретическая и методическая база по их решению, провозглашена Путинская доктрина умеренного консерватизма (*Noli nocere* – не навреди), раскрыты направления и критерии ее достижения.

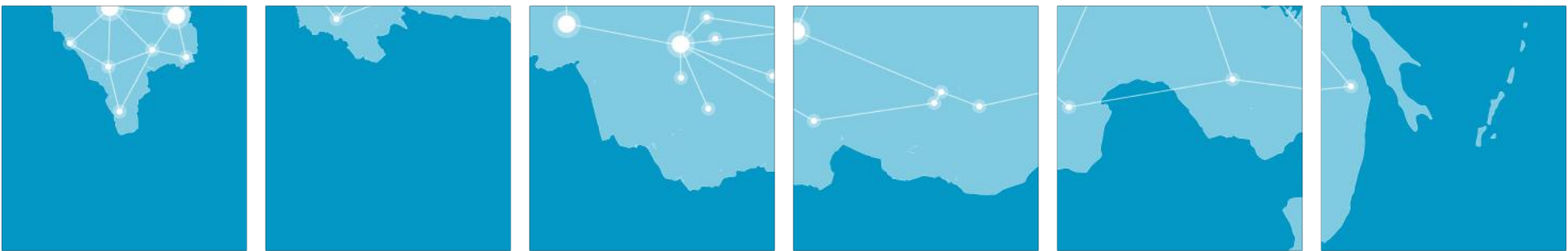
Котлярова С.Н. Проблемы согласованности стратегических документов в Свердловской области / С.Н. Котлярова // Управленческий учет. – 2021. – № 12-3. – С. 683-693.

Рассматриваются проблемы стратегического планирования в РФ на разных уровнях управления, учитывая сложившееся нормативно-правовое поле и опыт реализации стратегических документов. Особое внимание уделено системе стратегического планирования в Свердловской области, определены ее основные элементы в рамках целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования. Проведена сравнительная характеристика государственных программ Свердловской области, проанализированы их согласованность и соответствие основным приоритетам, целям и задачам региональной стратегии социально-экономического развития. Сделан вывод об отсутствии проектов, направленных на решение задач инновационного развития, развития малого и среднего предпринимательства, территорий опережающего экономического роста и муниципальных образований Свердловской области. Также не разработаны программы по развитию туристического и транспортно-логистического потенциалов. Определены возможные направления разработки и взаимосвязи документов стратегического планирования.





Муниципальный уровень



Выпуск 5 (январь 2022)



Антипин И.А. Методология муниципального стратегирования: сравнительный анализ и унификация / И.А. Антипин, Н.Ю. Власова, О.Ю. Иванова // Управленец. – 2021. – Т. 12. – № 6. – С. 33-48.

Нехайчук Ю.С. К вопросу о разработке и реализации стратегий социально-экономического развития: муниципальный уровень / Ю.С. Нехайчук, О.С. Кононенко, С.В. Поспелова // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10(135). – С. 600-604.

Статья посвящена определению необходимости унификации методических подходов к формированию (разработке, актуализации) стратегии социально-экономического развития МО, теоретическому обоснованию стадий эффективного стратегирования, а также разработке рекомендаций по организации и совершенствованию данного процесса. Ключевыми особенностями методологии работы являются применение комплекса различных подходов, иллюстрирующих изменение системы стратегического планирования на муниципальном уровне под влиянием теоретических воззрений, превалирующих в определенный момент времени, и обоснование критериев анализа процесса стратегического планирования. Предложены критерии анализа разработки стратегии социально-экономического развития территории, представлено их теоретическое обоснование и рассмотрен опыт их практической реализации за рубежом. Создан пошаговый алгоритм муниципального стратегирования, включающий в себя не только этапы формирования стратегии социально-экономического развития, но и процесс ее согласования с иными документами стратегического планирования, а также необходимые аналитические и подготовительные действия.



Рассмотрены вопросы реализации стратегии регионального развития на муниципальном уровне на примере города Севастополя. Раскрываются основные критерии социально-экономического развития, реализуемые в виде промежуточных задач по созданию необходимой для развития инфраструктуры. Рассмотрены успешные кейсы и практика реализации стратегий. Сделаны выводы о возможности компромиссных решений с учетом интересов бизнеса и администраций муниципальных образований, что придаст нужный импульс развитию города, а также позволит вывести социально-экономическое развитие города Севастополя на новый уровень.



Нелюбина А.С. Проблемы в системе стратегического планирования на муниципальном уровне / А.С. Нелюбина // Академическая публицистика. – 2021. – № 12-2. – С. 292-298.

В статье выделены и систематизированы проблемы стратегического планирования в муниципальных образованиях. Выявлено влияние проблем стратегического планирования на деятельность органов муниципальной власти. Выделены ключевые сдерживающие факторы реализации стратегического планирования на уровне городского округа, такие как отсутствие методической поддержки разработки стратегических документов на муниципальном уровне, неустойчивая системы финансового обеспечения стратегического плана.

Шевченко С.С. Оценка стратегического планирования городского округа город Воронеж / С.С. Шевченко // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 47. – С. 689-701.

В работе представлен краткий анализ документов стратегического планирования муниципального образования городской округ город Воронеж на предмет соответствия федеральному законодательству, региональным методическим рекомендациям и принципам стратегического планирования. В результате проведенного анализа был выделен ряд недостатков документов стратегического планирования муниципального образования, наличие которых может прямо или косвенно влиять на качество реализации стратегии социально-экономического развития территории.



Кудашева Ю.С. Анализ документов стратегического и территориального планирования Саратова / Ю.С. Кудашева // Ноэма (Архитектура. Урбанистика. Искусство). – 2021. – № 1(6). – С. 77-85.

Пискун Е.И. Стратегия города Севастополя: реалии и возможность реализации / Е.И. Пискун, А.С. Чуйков, И.В. Ревун // Труды II Гранберговской конференции, Новосибирск, 11-15.10.2021 г. / ИЗОПП СО РАН. – Новосибирск: СО РАН, 2021. – С. 496-503.

Статья посвящена анализу сложившейся системы взаимодействия документов стратегического и территориального планирования на примере муниципального образования «Город Саратов». В статье выполнен анализ Стратегии социально-экономического развития города Саратова на предмет наличия стратегических целей развития пространства и их содержания, а также анализ Генерального плана города Саратова и его планировочных мероприятий на соответствие стратегическим целям (связанным с пространственным развитием города), заложенным в Стратегии. Выявлены основные проблемы: отсутствие единой продуманной пространственной стратегии устойчивого развития города и несоответствие документов стратегического и территориального планирования города, необходимость корректировки рассмотренных документов в направлении преемственности и взаимосвязанности. Данная проблема характерна не только для Саратова, но и для большинства городов России и требует поиска решений.

Стратегии социально-экономического развития регионов во многом определяют вектор экономической направленности территории. В статье рассмотрены социально-экономические показатели г. Севастополя за последние годы в сопоставлении с планируемыми показателями согласно Стратегии развития, а также выполнена сравнительная характеристика социально-экономических показателей г. Севастополя и других регионов Южного федерального округа. Рассмотрены проблемные вопросы региона: снижение предпринимательской активности, стабильное повышение цен на недвижимость, недостаточный темп роста доходов населения. Отмечен ряд тенденций, которые негативно влияют на темпы экономического роста региона.



Сысоева Ю.Ю. Алгоритм разработки стратегии устойчивого роста сельских территорий / Ю.Ю. Сысоева, Ю.А. Большакова // Modern Economy Success. – 2021. – № 6. – С. 96-102.

Сельские территории РФ являются важнейшим ресурсом страны, ценность которого стремительно растет в условиях углубляющейся глобализации, в то время как значение природных и территориальных ресурсов в развитии страны возрастает. В статье обсуждаются подходы к разработке четкого алгоритма разработки стратегии устойчивого развития сельских территорий на основе особенностей и социально-экономического состояния отдельно взятых территорий. Исследуются различные подходы к методам разработки стратегии устойчивого социально-экономического развития. Предлагается единый алгоритм, который позволит определить цели, задачи развития территории на долгосрочную перспективу, эффективно использовать экономический и человеческий потенциал, обеспечит равномерное пространственное развитие, модернизацию и повышение эффективности функционирования инфраструктур, использование имеющегося историко-культурного наследия и преимуществ уникального края. Стратегия устойчивого развития сельских территорий РФ до 2030 г. диктует правила разработки собственных стратегий для сельских территорий субъектов РФ, позволяющие учитывать особенности территорий.



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «Регионы и города – стратеги», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru